

(上接13版)

## 张謇与大生企业

□姜平



大生第一纺织公司前景。

## 4 历尽波折的大生八厂

大生八厂筹建于1920年,建成于1924年。原始资本内并无大生方面的投资,不过由大生出面担保借款,作为基建资金的一部分。八厂设于南通城南五里许的江家桥,是按照张謇1914年所制定的大生集团发展棉纺织业计划所定厂址,于1920年筹建。原议该厂设纱锭1.5万枚。其时,大生一厂机器早已陈旧过时,大生集团原来打算建一座从原动到打包全套最新设备的纺织全能厂,作为一厂的主要补助力量。未料第一次世界大战结束,帝国主义卷土重来,经济侵略变本加厉,我国棉纺工业开始步入萧条,使筹建中的八厂遇到了重重波折与困难。

八厂原订股本130万两,除由南通土布业公会以关庄公积金入股10万两外,发起人张謇、张謇、樟树源、李耆卿等分任37万两,其不足之数向外招股;一面向大

生担保借款建厂。然时值工商业面临不景气,集股不易。八厂原创办人张謇等遂向大生一厂请求收并。大生一厂因为已代八厂担保借款,不能不接受。经大生股东会决议通过,以一厂1920年余利及上年所存余利,拨出85万两作为收并资金。然而此时(1922年)一厂为南通交易所停业及各盐垦区水灾灾后垫款过多,本身已陷入“债海”,无力自拔,结果分文未拨。所谓余利也成了一句空话。八厂订购的维丁厂机器到沪无款结汇提货,只好搁置在洋行仓库,提单也押入银行。栈租积欠2年,将要被银行进行拍卖,才由大生上海事务所吴寄尘、沈燕谋设法把正在建造的厂房租给永丰公司,收取押租20万两才得以继续营造未尽工程。1923年厂房落成,可是机器提单还押在银行里,而永丰公司按照契约规定,不

能开车运转便要算20万两押租的利息,经过协商,把永丰应付的常年行租4.8万两免付抵息,另向上海银行借款40万两赎取提单,提取纱机等件运通安装,于1924年永丰才开车出纱。

八厂装有美国维丁纱机厂14964锭(1932年增至19508锭)。并陆续增加布机400台,棉纱商标采用“金魁星”,另加“永丰公司监制”字样。1926年永丰公司因投机失败无意经营,方由大生一厂收回,更名“大生第一纺织公司副厂”,简称“大生副厂”并自己经营。

收回后的大生副厂经营大为改善,至1930年即全部偿还了银团债款。1932年副厂从日本购进240台丰田式自动换梭布机,使每人操作机数从原来4台猛增到24台。副厂成为大生一厂推行改革的主要辅助力量。张謇创设该厂初衷因此得以实现。

## 5 “广兴实业”催生唐闸工业重镇

张謇倡导“实业救国”并付诸社会实践的发端,起步于1895年选址唐闸筹办大生纱厂。唐家闸位于通州县城西北15里,这儿早先是通扬运河之畔的乡间野渡,明成化二十年(1484)建筑石闸,因而以闸得名。张謇当年取其乡土资源优势与水路交通畅达,在此凿土开基筹建大生纱厂。

比照大生二、三、八厂的陆续创设,我们均未见到纺织之外的实业扩张与市政规划的建树。唐闸大生纱厂的建成开车,其情势则大相异趣。短短数年间,张謇在纱厂周围陆续兴办了包括磨面、榨油、制皂、冶铁、桑蚕染织等一系列附属实业群体,形成一个以大生纱厂为核心的庞大企业系统。同时又将目光转向长江航运与江河水陆联运,先后建立大生轮船公司、大达内河轮船公司、天生港和上海大达轮步公司、泽生水利船闸公

司、港闸公路、城闸公路……建构了江海大平原上纵横交错的交通运输网络。与此同时,张謇积极筹划启动唐闸的市政工程建设,收地引商、建屋启市、开埠通商……一时间,唐闸商贾懋迁,市集以兴,俨然成为通海交通的枢纽要冲,苏北新兴的工业重镇,一时赢得“小上海”“小汉阳”的称誉。

在发展唐闸实业的同时,张謇又努力兴办当地教育事业。1905年张謇在唐闸首创唐闸河东实业公立艺徒预教学校,并亲自任校长,继又设阜生女子桑蚕讲习所、资生镀镍传习所、育婴保姆传习所(幼儿师范)、纺织专门学校、唐闸工人子弟小学……开创了我国近代普及国民职业教育的先河。

唐闸这一古运河之畔的荒僻乡野,正是经过张謇擘画,短短的十余年时间里,它所开创的工业文明驱逐了陶

朱坝的荒凉与贫困,代之而起的是近代中国举世瞩目的明星工业城镇。张謇以之作为经济支柱,继而推动早期南通城市化的前进步伐。这种振兴实业、嘉惠地方的盛举,扭转了一方乡土几代人的历史命运,在当时被奉为全国楷模。

显然,张謇开拓“实业救国”道路,发展近代工业以推进南通早期城市化的最初探索,正是从唐闸起步而渐入佳境的。在中国历史上政治格局最为纷纭动乱、中央政权无暇顾及地方社会的三十年短暂时间里,张謇凭借个人能量及不懈追求,完全按照自己的理想与信念付诸社会实践,把一个僻处乡郊的荒蛮之地,打造成举世瞩目的近代工业重镇,将一座闭塞落后的封建小县城建设成为蜚声国际的全国模范县,开辟了南通历史上最为辉煌夺目的黄金时代。张謇的开拓之功,功不可没!

## 链接

## 大生三厂的革命斗争

□袁蕴豪

1921年7月1日,中国共产党诞生;这一年10月10日大生三厂开车投产。

张謇在常乐镇南湾一片农田上建起了数千工人的大生三厂,才有了三厂重镇,才有了一代代、一批批农民变成工人,才有了海门棉乡全国重点产棉县,才有了苏北第一条铁路和通往大上海的江北大港青龙港码头,才有了海门千家万户的上海人,才有了青龙河、通沙河纵横连接的通江达海,才有了通启、通吕、青四公路的四通八达。它带来了海门巨变,也为海门工业革命、乡镇企业和现代工业奠基。

1924年,孙中山在广州提出了联苏、联共、扶助农工三大政策宣言,作为密切关注国家命运的政治社会活动家张謇,不可能不知道共产党。然而他不知道1925年4月在他所办的通师秘密建立南通第一个中共支部。他主张的是比旧中国进步得多的君主立宪、实业教育救国的改良道路。张謇没接触过共产党及其读本,我们不能以共产党人的标准苛求一个封建王朝士大夫。张謇是一个伟大的爱国主义者、一心为民的慈善家,与孙中山民族、民生、民权的三民主义相吻合,所以能很快转向共和。张謇为三厂公事厅题联:“为大众利益事,去一切嗔恨心”。

1926年张謇逝世后,三厂遭受曲折,劳资矛盾呈现。1927年初夏海门中共第一个支部成立,10月顾焕祺进入大生三厂发展了第一批党员建立了党支部,从此大生三厂谱写了鲜红的革命诗篇。

### 1. 工人运动风起云涌

1928年11月,南通特委在茅家镇传达党的六大决议,海门县委把大生三厂作为全县工运中心。

1929年3月,县委书记张宝琦在三厂北顾士奎家召开会议,决定以党员为骨干组织工人以结拜兄弟开展工运。7月支部发展到20多名党员,以凉帽店潘百型开诊所为联络点,举行第一次罢工。端午节又发动细纱车间四五十人罢工,争得应有待遇。9月22日,全厂掀起了“倒薛(昌勋)拥沈(燕谋)”风潮。10月17日,3000工人以增加工资、改善劳动条件、反对厂方无理开除工人(党员)朱友喜为由,举行建厂后规模最大的一次全厂性罢工斗争。资方买通国民党警察局长栽赃谋害朱友喜,党支部黄志祥等15人向国民党县党部告状,去镇江省总工会请愿。11月4日,党支部组织工人向厂方提出23条要求,3天无答复,又发动全厂工人罢工,逼使资方不得不坐下来谈判让步。

国民党政府残酷镇压工人运动,1930年6月5日,海门县委委员、大生三厂党组织负责人顾士奎被捕英勇就义。7月,杨祖梅等党员不断被捕、被杀。1931年,从争取工人利益发展到公开提出打倒帝国主义、打倒军阀、打倒国民党反动派的政治口号。1932年,配合红十四军攻克长兴镇北永安桥敌据点一个班,缴获枪6支。11月,党员姜金宝和施连生被捕就义。1933年6月,中共通海负责人陈俊于唐闸被捕叛变,三厂、大洪支部陆茂平等被捕。不屈的大生支部却发展到了106名党员。1935年5月20日又宣告罢工,捣毁黄色工会,20名工人被拘。6月7日再次罢工,13人被拘,工人们不屈不挠坚持斗争20多天,直至劳资双方达成协议才复工,党员又发展到200余人。

### 2. 抗日战争烈火燃烧

为借德御日,1938年2月,将三厂抵给德商经营,挂起德商厂牌和德国旗。3月21日,日寇进犯,海门沦陷。26日,日军侵占常乐镇,进驻状元府。9月21日日军从南通分南中北三路会合入驻大生三厂和青龙港。1939年3月日军赶走德国人,三厂成为日伪军大本营。

新四军东进,1942年我党城工部乙种支部地下党人员入驻三厂开展抗日秘密斗争。1943年7月,我东南警卫团直派干部建立情报总站重点活动于三厂、青龙港、茅镇一线,配合抗日。1945年8月31日,我东南警卫团开抵大生三厂,在三厂镇广场召开几千人群众大会庆祝抗日胜利。

### 3. 反顽斗争最后胜利

1946年6月,城工部派地下党员孙励为特派员来海领导地下党活动,1947年7月又派毛爱廉为副特派员,先后发展大生三厂工人袁锡珍等6人入党,建立健全大生三厂、青龙港和茅镇近郊党支部,发展党员18名。1948年3月,地下党组织工人罢工取得胜利。1948年4月,海西区队伏击三厂敌据点出来抓丁的10多个土顽,缴获机枪1挺。12月袭击三厂据点,追袭青龙港外逃之敌。

1949年春节夜,我军全歼三厂、青龙港敌人残部,海门全境解放。年初四,红旗在钟楼顶熠熠生辉,南通军管委派员接管三厂,人民政府指派王逸群任代厂长,“乙种支部”秘密党员孙励亮相为工作组长,立即组织恢复生产。从此大生三厂一路辉煌。百年前张謇在大生三厂基建时题联:“雨露一门华发润,江山满座彩衣新”,在党的阳光雨露下,今天张謇先生的美好愿望获得了圆满实现。