

南通报业专访改革先锋、“张家港精神”塑造者秦振华：

“狼性与血性，本质上就是讲党性，核心是对党忠诚、铁心为民办实事”

□南通报业特派报道组



秦振华在张家港港口和工人亲切交谈。



老书记很喜欢和大家拉家常。



关爱下一代成长，秦振华时时放在心上。

人无精神不立，国无精神不强。一个区域的发展，人的精神状态特别是党员干部的精神状态，至关重要。

今年以来，多重国家战略交汇叠加、站上新时代发展风口的南通，以学习苏州“三大法宝”、答好南通“发展四问”为主题，新一轮思想大解放风云激荡，“三个全方位”脚步铿锵。

“苏州之所以能成为今日之苏州，最大的成就不仅仅在于经济数据，更在于广大干部群众在敢闯敢试、你追我赶的火热实践中形成了最宝贵的精神力量。”南通跳出苏中找对手，对标苏南争先进，首先学习的，正是苏南干部解放思想、抢抓机遇、勇争第一、真抓实干的精神。

“苏州三宝”中，唯一冠以“精神”二字的，是以“团结拼搏、负重奋进、自加压力、敢于争先”为内核的“张家港精神”。当年，带领张家港人民在实践中孕育形成“张家港精神”的，正是张家港原市委书记秦振华。2018年，党中央、国务院表彰100名“改革先锋”，秦振华名列其中，并被誉为“‘张家港精神’的塑造者”；2019年，秦振华又获得新中国成立七十周年“最美奋斗者”称号。

经张家港融媒体中心同行热心牵线，今年7月中旬，就在沪苏通长江公铁大桥通车后不久，南通报业特派记者组跨江奔赴张家港，对秦振华老书记进行了访谈。

一个地方最宝贵的就是精神状态，南通提“狼性”与苏州讲“血性”，一脉相通

秦振华很忙。天南海北，退休23年间，他应邀赴全国各地作了400余场报告。

这是前不久上海《解放日报》一篇报道披露的数字。报道同时写道：每应邀到一个城市作报告，秦振华都要到当地转一转，最关注的是“当地人的精神状态”。

对我们此番来访，秦振华和应邀到外地作报告一样认真：不仅根据采访提纲准备了数千字的素材，不少地方还用红笔作了醒目记号；更重要的是，访谈时我们可以清晰地感受到，老书记显然事先做了一番功课，对南通相关情况相当熟悉，特别是“南通人的精神状态”。

访谈伊始，他就兴致勃勃地跟我们聊起了“狼性”：“南通有狼山，很有名；南通喊出干部要有狼性，很了不起。”

在秦振华看来，南通市委提出“狼性”要求，就是希望南通的干部全身心地扑在南通发展上，不怕风险，关键时刻勇于担当、敢于站出来。“这一要求，哲理很深刻，是真正忠心为党，为南通人民，发动大家，一起把南通发展好。”

秦振华说，南通的这一提法，“与苏州要求干部要有血性，一脉相通”。

进入新时代，苏州要求全市上下特别是党员干部“要有那么一点血性和冲劲、那么一股精气神和硬作风，与时俱进地赋予苏州‘三大法宝’新的时代内涵，再创一个激情燃烧、干事创业的火红年代”。

“血性与狼性，本质上就是讲党性，核心是对党忠诚、铁心为民办实事。把中央精神认认真真领会好，不考虑个人得失，朝着既定的目标，坚持不移地向前推进。”

说到激动处，已是85岁高龄的秦振华，不时举起右臂有力挥舞：“一个地方能够搞起来，最宝贵的东西，就是精神状态。”

这是老书记一生的经验总结。当年，正是“吃准

了方向，横下一条心来，拼命干”，秦振华带领张家港，把“不可能”变成“可能”，实现了从“苏南边角料”到明星城市的精彩蝶变，也“拼”出了至今仍在释放巨大能量的“张家港精神”。

“历史无情。”秦振华感叹，个人不过沧海一粟；重要的是，为党、为国、为一方老百姓，做点事情，“不做事情就是民族败类”。

大时代造就了“张家港精神”，南通“三个全方位”体现了自我加压、敢为人先

“敢为人先脱世俗，自我加压破天荒。”秦振华的工作室兼接待室门口，摆着一幅字、一幅肖像画。这是他获得“改革先锋”荣誉后，有关方面邀请书画名家专门创作的。

那幅字，由著名书法家孙晓云书写。内容是一首七律，颂扬的正是老书记当年带领张家港人实现“沙洲蝶变张家港”的艰辛历程。秦振华说，“自我加压”两句，精准指向“张家港精神”的内涵所在。

张家港，地处苏州最北部，其前身是1962年由常熟、江阴各划出部分边远公社建立而成的沙洲县，底子薄，经济基础薄弱。县城所在的杨舍镇，上世纪七十年代末，还是一片农村景象，仅一条狭窄的石板街，3个村，人口五千，“有的村民穷得以卖血为生”，全镇工业产值在苏州所有县城城关镇中倒数第一。

秦振华将当年的奋斗历程，归纳为“两次机遇、两次拼搏”：“我工作时最大的幸运，就是抓住了两次机遇。一次是1978年改革开放，一次是1992年邓小平南方讲话。”

1978年，42岁的秦振华出任杨舍镇党委书记，率先办乡镇工业、办夜党校，拼抢大发展、快发展，不断创造历史，到1991年时，杨舍镇工业总产值超12亿元，跃居苏州市乡镇八颗星典型第一位，在全国百强镇中排名第七。当时，苏州市委专门总结了48个字的“振华精神”：“为官一任，造福一方；顾全大局，乐于奉献；扶正祛邪，敢于碰硬；雷厉风行，脚踏实地；严以律己，以身作则；自加压力，永不满足”。

今天来看，张家港的大建设、大发展是从杨舍起步的；“振华精神”或者“杨舍精神”，更是“张家港精神”的重要源头。

1992年，已经56岁的秦振华被组织任命为张家港市委书记。此时的张家港，在历届班子接续努力下，县域经济也取得了不小成绩，但在整个苏州的位置还不突出，财政也只是吃饭财政。上任后的第一次市委常委会，秦振华即抛出了经过深思熟虑后的“三超一争”目标：工业超常熟，外贸超吴江，城建超昆山，各项工作争第一。

一石激起千层浪。有人怀疑：“张家港的家底我又不是不知道？拿什么来超、拿什么来争啊？”有人好意相劝：“你已经干得很好了，大家也认可的。最好把‘超’字改为‘学’或者‘赶’，这样比较稳重，不要将来被动，骑在马上下不来。”

秦振华很是坚定：“学或者赶，与‘超’虽是一字之差，却是两种不同的含义。没有拼抢的勇气、争第一的决心，你第二、第三也争不到！”20多年后，秦振华的语气依然铿锵有力。

“三超一争”，秦振华带领张家港人把巨大的压力转化为埋头苦干的动力，将落后的“穷沙洲”建设成一座新兴港口工业城市，创造了一个又一个张家港奇迹。“一虎呼啸，六虎争雄”，苏州也由此开启了全国地级市优等生的辉煌。

“是大时代大潮流改革开放造就了‘张家港精神’，是张家港百万人民的智慧拼抢实干造就了‘张家港精神’。”回顾峥嵘岁月，秦振华一再强调：“张家港精神”不是哪一个人的精神，是集体智慧、集体创造、集体成果。把大家发动起来才是真本领。少数人做，能起什么作用啊，不可能的。”

老书记说，南通坚定不移推进“三个全方位”，提出决战“过万亿”、夺取“双胜利”，“体现了自我加压、敢为人先，符合中央精神和南通实际，大家共同奋斗，这样的目标一定能实现”。

听党话跟党走，为老百姓好再高的目标也敢攀、再大的困难都不怕

秦振华说，“张家港精神”的核心内涵是自我加压，最为宝贵的是对党忠诚。

“自加压力、自我加压，不是上面要我做，而是自己要做。只要让人民满意、让老百姓说共产党好，再高的目标也敢攀，再大的困难都不怕。”

“为老百姓好，经济上去了，老百姓得益，这是根本。有本领的人，会有这样的气质，吃准了方向，吃准了路线，不怕风险。”

“在任何艰苦的条件下，我都始终听党话、跟党走，敢于挺出来，一股正气，敢闯敢冒敢担当，为我们国家和民族争光！”

对党忠诚，源于秦振华“不忘党恩”的朴素感情。

1936年出生的秦振华，孩童时期经历过旧社会的苦难，亲眼看到日寇侵华烧杀抢掠，体会过当亡国奴的痛楚；9岁丧父、母亲改嫁，13岁就给人当长工，连一双鞋子都穿不起，直到1949年翻身得解放。“我16岁参加工作，1954年‘七一’光荣入党。可以说，没有共产党就没有我秦振华的一生和一家，永世不忘党恩！一生跟党走，带领一方百姓争先干、拼命干，这就是我的初心和使命！”

对党忠诚，让秦振华无私无畏，在特殊时刻经受了考验。

1993年，中央开始宏观调控和经济调整，很多地方乱了阵脚，不少人慌了神，认为中央要踩“急刹车”。正带领张家港人“三超一超”的秦振华，一下子站到了“风口浪尖”上。一起开会时，有些人开始故意躲着他，话也不跟他讲了。一度社会上风传：秦振华要被抓起来了！

“在这种情况下，自己要坚定，自己要有刚性，也就是现在苏州提的血性和南通提的狼性。否则吓也要吓死了。”秦振华说，当时他的态度很明确：一，坚决拥护中央宏观调控，欢迎上级来张家港调查；二，更要大张旗鼓弘扬张家港精神！

特殊时期，秦振华召开四千人、六千人的大会统一思想，原原本本传达中央精神，同时旗帜鲜明表态：宏观调控，是调低不调高、调劣不调优、调差不调强，正是张家港大发展的极佳机遇；机遇面前不能犹豫，不能温吞水，要下决心放开手脚；大发展小困难、小发展大困难、不发展难上难！而且是死路一条！

“那个时候，大家白天工作、夜里开会，办公室里灯火通明，从上到下讨论怎么干，干部们的干劲，把企业家都感动了。”

随后，中央和省里的调查组先后到了张家港，最终得出结论：张家港借来的钱来龙去脉很清楚；新上的大批项目前景好、立得住，没有半拉子工程；经济运行质量高。

1994年底，国家统计局和江苏省委考核统计的数据表明，张家港在经济总量、税收入库、外贸出口、外资引进等方面均在苏州各县市中领先，在全国取得了28个第一，一下子实现了“三超一争”的目标。《人民日报》发表评论员文章，称赞为“伟大理论的成功实践”。

“一个人的一生，要经得起考验。我没有私心，我不为自己，无私无畏，理直气壮站出来，真正对党忠心。当时的关键，是我们对中央精神拎得清，吃准了中央加快改革发展的政策。”

现在是发展的黄金时代，要抓机遇、找差距，横下心来拼命干

通州沙洲一水牵，双城汇聚沪苏通。南通与张家港，有着深厚的人文历史渊源。大约从16至17世纪开始，南通海门百姓横渡长江，围垦沙洲，扎根于现在张家港的乐余锦丰一带，至今语言相近、习俗相通。如今，沪苏通大桥横跨两岸，进一步拉近了两地的心理、地理距离。

秦振华的父辈，就是当年到沙洲讨生活的海门人。“我的老家是海门。南通来了人，我今天特别高兴、兴奋。”当天，老书记以对家乡人特有的热忱，给予我们极高的礼遇：早早赶到工作室等候我们，一见面便亲热地挽起记者胳膊交谈；从9点15分开始，一直整整讲了3个多小时！

上世纪末起，张家港成为全国学习的典型。秦振华曾数次应邀来通，包括到海门、如皋、通州等地，做过六七场报告。近些年虽然南通来得不多，但他对家乡的发展一直很关注，看到媒体上有关于南通的报道，会特别留意。

“南通自古以来就非常有名，出了一大批历史人物，在外的能人多，是一块福地。我的印象、大家的印象，在江苏、甚至在全国，南通发展很棒，这些年变化很大，在外界名声很响、影响也很大！知名度就是生产力、竞争力。”

“特别是党的十八大之后，南通的政治优势、经济优势、区位优势、精神优势都特别显著，发展势头迅猛。南通最大的优势就是靠江靠海靠大上海，沪苏通铁路和大桥已经通了，大通州湾建设快速推进，听说南通新机场也快了，海陆空就都具备了，南通前景远大，更不得了啊！”

“南通领导班子很强，魄力大、胆气大。提出要有‘狼性’干部，要‘全方位融入苏南、全方位对接上海、全方位高质量发展’，工作思路非常清晰。”

“包括南通、张家港，现在都是发展的黄金时代。怎么抓住好的机遇？总书记要求我们守初心、担使命、找差距、抓落实。我认为，问题的要害是真正找到差距。成绩应该肯定，但还是要找差距，按照中央精神，横下一条心来，拼命干，就能达到目的。”

初心不变、奋斗不息。走在张家港的街头，“开展新时代‘三超一争’，聚焦聚力‘三标杆一率先’”的标语不时可见。站在新起点上，张家港市贯彻落实苏州市委市政府部署，开始新一轮自我加压，聚焦“经济高质量标杆、城乡一体化标杆、新时代文明标杆，在全省率先基本实现现代化”的“三标杆一率先”奋进争先，并排出了新的“三超一争”目标和时间表。

“张家港精神的本质就是思想解放不断大发展。”秦振华说，张家港人正在赋予“张家港精神”新的时代内涵，这让他很欣慰。

本版图片摄影：秋石 江山



现代张家港。