

本报记者踏访上海仁济医院,实地领略这所百年名院的深厚底蕴和先进医疗技术,对话上海仁济医院院长李卫平,感受仁济医院上下对与南通、与南通市第一人民医院深度合作,携手共建南通创新区新院的期待和决心:通过5到10年努力——

把创新区新院建成苏中区域医学中心

8月20日,习近平总书记在合肥主持召开扎实推进长三角一体化发展座谈会并发表重要讲话,强调要紧扣一体化和高质量两个关键词抓好重点工作,真抓实干、埋头苦干,推动长三角一体化发展不断取得成效。

作为南通市委、市政府在“一体化”中谋划“更高质量”发展的重大民生项目,南通市第一人民医院与上海仁济医院在南通创新区携手共建的市一院新院,正按照这样的指示要求扎实推进中。目前,市一院新院已经渐展英姿、初露峥嵘。如火如荼的新院建设也让更多南通市民对此充满期待。

具有176年悠久历史底蕴的上海交通大学医学院附属仁济医院,在长三角一体化发展进程中,为什么会选择南通、选择南通市一院合作发展,两所医院间具有什么样的共同气质,这样的跨江合作对南通城市服务能级的提升,对仁济医院和南通市一院自身的发展又意味着什么?仁济医院将如何把自己的品牌、服务、管理、技术等带到南通,给南通乃至整个苏中苏北地区百姓带来更健康福利?

近日,带着这些市民关注的话题,本报记者踏访上海仁济医院,实地领略这所百年名院的深厚底蕴和先进医疗技术,对话上海仁济医院院长李卫平,感受仁济上下对与南通、与南通市一院深度合作,携手共建南通创新区新院的期待和决心,“我们有信心,通过5到10年的努力,将南通市一院新院建成长三角北翼苏中区域医学中心。”

两座百年名院,底蕴深厚又活力四射



这是中国近代医学的摇篮,这是上海最早的西医院。创办于1844年的上海交通大学医学院附属仁济医院,176年春去秋来,生生不息。

而在一江之隔的中国近代第一城——南通,1907年,南通第一所西医院——南通基督教医院(南通市第一人民医院的前身)在这里诞生。113年风雨兼程,“人民医院为人民”的初心不改。

2019年8月,上海交通大学医学院附属仁济医院首次跨国指导,在马来亚大学医学中心,时任副院长、肝胆外科主任夏强为10岁的马来西亚女

孩菲卡进行活体肝移植。术前,菲卡的生命已经进入倒计时;术后第二天,菲卡就在ICU病房清醒过来。这让现场所有人都惊喜万分。

仁济医院肝脏外科创建于2004年,15年来共完成2000多例儿童肝移植手术,手术量连续八年位居世界第一。医疗技术出海马来西亚是仁济响应国家“一带一路”倡议,构建人类命运共同体的积极行动。

“仁济”二字是中外医学先贤们为医院所命名,也是先贤们为医院塑魂。正是仁济医院的医者仁心,让一名小女孩得名“靖依”(谐音“敬医”),取“敬爱医生”之意。四年前,她的妈妈在仁济东院生产后突发肺部血栓,心跳停止。险情发生时,医院产安办正在为这名产妇组织全院大会诊,心外科、心内科、麻醉科、重症医学科的专家当即冲进了产科重症监护室,最终医生们轮流进行心肺按压整整90分钟,争分夺秒抢救3个小时,将产妇从死亡线上成功拉回。

在仁济医院,这样的故事时有发生。他们承担了全上海40%左右危重孕产妇的抢救任务。

作为江苏省区域性救治中心,早在2016年,南通市一院就开始创建“孕产妇及新生儿危重症救治中心”。今年2月21日清晨,28岁的安徽籍船民产妇已在车上分娩,胎盘依

然滞留在体内,极易引起大出血,新生的男婴没有啼哭,面色青紫、呼吸微弱……救护车一抵达市一院,抢救就在担架床上展开:启动高危孕产妇救治应急预案,对新生儿进行心肺复苏,清理气道羊水,用无菌止血钳暂时阻断脐带……两分钟后,响亮的啼哭传来,母子平安!

仁术济世,大医精诚。176年来,仁济医院开创了一大批优势学科,建树了中国医学史上多项第一:黄铭新,中国内科学奠基人之一;兰锡纯,中国外科学、心脏外科学奠基人之一;江绍基,中国消化病学奠基人之一。

传承与超越是仁济医学发展永恒的主题。老一代名师大师开创的传统优势学科长盛不衰,新一代医生不仅仰望星空,他们也成为璀璨的新星,升起在中国医学的天空。

在南通市一院,涌现出章臣楠、周其炽、保其彩等南通一代名医。医院现有享受政府特殊津贴专家5人,江苏省有突出贡献中青年专家2人,市级及以上各类人才总数299人次。医师队伍中具有博士、硕士学位的占医师总数70%。

新世纪前后,仁济医院东进、南下、北上,形成了东南西北四个院区和上海市肿瘤研究所的布局,服务国家战略,赢得发展先机,确立了体现现代化要求、设施先进、学科领先、服务以

人为本、智能智慧的发展目标。在服务长三角一体化国家战略中,仁济医院开始布局长三角北翼城市南通,期冀让当地群众也能共享优质医疗资源。

百年一院,芳华正茂。2017年10月30日,南通创新区医学综合体一期工程暨南通市一院新院项目开工建设。在南通卫生对接上海战略部署下,2017年12月1日,南通市卫健委代表市政府与上海仁济医院签署合作协议,开启南通市一院与上海仁济医院共建创新区新院全新格局。

作为和平年代人民健康的守护者,仁济医院和南通市一院正携手走在没有硝烟的战场,守护亲情,守护生命,在守护百姓生命健康的赛道上,在打造人类健康命运共同体的国家使命中,沪通两家百年名院跨江合作,矢志不渝地创造着历史,改变着未来,没有终点,不知疲倦!



唯独“钟情”南通,仁济布局长三角有其深远考量

在上海,仁济医院行事低调,但却丝毫掩饰不了其硬核实力:作为上海开埠后的第一家西医院,仁济医院在2019年度医院综合实力排名榜(复旦版)中位列全国第二十名,在全国最强医院科室排名中,医院消化内科排第二、风湿免疫科排第二、泌尿外科排第七、肾内科、神经外科、妇产科、肿瘤科等均排在前列,处于国内领先地位,部分领域达国际先进水平。

在知名医院快速扩张布局的当下,福建、云南等多地均向上海仁济医院发出邀请函、抛出合作橄榄枝,但仁济均未应允,却独独“钟情”南通,这其中,当然有南通市委、市政府高起点的战略谋划,有南通独有的交通区位优势,有南通人干事创业的激情活力,有与南通市一院长期以来互动合作的良好基础,当然更有上海仁济医院领导班子对医院自身发展的深度思考、对长三角一体化战略背景下医院使命担当的战略考量。

“就像上海一定是在服务全国过

程中有所作为一样,仁济绝不仅仅是上海的仁济,更是全国的仁济,我们希望能长三角一体化高质量发展中有所作为,在卫生健康领域、特别是临床医学服务领域,探索走出一条区域合作新路,通过帮助提升南通的医疗技术服务能级,来方便南通及周边老百姓就医,减少他们往返就医成本。”呼应长三角一体化发展国家战略的实施,是上海仁济医院走出去的重要推力,但这绝不是唯一考量。其实,上海仁济下决心走出去还有三个考虑:一是品牌的输出,仁济医院虽然在上海知名,但在长三角或全国影响力还有待提升;二是今后国内一流医疗机构间的竞争已不单是数量的比较,而是看科研、学科建设,尤其以临床研究为核心,这就需要通过紧密型合作得到更多标准化病例研究资源,从而不断提高两院临床科研水平;三是通过新的发展空间和模式激发医护人员直面挑战的创业奋斗精神。李卫平说,“今后我们职工可能会形成一种新的

工作模式,就是5年工作中,3年在上海,2年就在南通新院。”

如何走出去、怎样选择合作伙伴?在李卫平看来,主要三个要素:一是交通方便,与上海仁济的距离在200公里左右,车程不超过两个半小时;二是当地经济社会发展水平较高,跟上海相差不大,这是考虑到当地百姓对医疗服务的需求;三是文化相亲,在工作理念和生活习俗上差异不大,这样在对一些问题的把握处理上比较容易形成统一认识。

其实,符合这三个要素的上海周边城市还有不少,而真正触动上海仁济医院上下下定决心与南通合作的,则是源于3年前的一次考察。

“三年前,南通市委、市政府决定要在南通创新区新建市一院新院,听到这个规划时,还是蛮振奋的。”李卫平坦言,一个地级市投近40亿元,建总建筑面积41万平方米、2600张床位的大型医院,主动与上海仁济对接谋求合作,以推动与百

姓生活息息相关的卫生健康事业,进而提升整个城市服务能级,南通主政者为城市发展的长远谋划、宏大手笔让他心动了。

返回上海后,李卫平当即组织由院领导和科主任几十人组成的考察团,来南通实地考察、听取规划,然后又进行了民主测评以决定是否合作。得益于这几年南通和上海的频繁交往以及市一院和仁济的互动交流,共建新院得到了多数支持。

“实践证明我们当初的决定是对的。当年,我们来南通创新区时,那里几乎还是一片荒凉的‘城市洼地’。没想到短短三年,定位为城市新中心的南通创新区已经变得如此美丽,特别是当年还规划在图纸上的南通市一院新院都已快要完工了。”李卫平感言,“南通这种想干事、能干事、干成事的能力,这种强烈的发展意愿,这种精气神,让我深受震撼。也是基于这些因素,我们下定决心要跟南通合作好。”



事实上,自2017年双方签约后,仁济医院一直将“共建南通市一院新院”当做仁济医院战略发展中的一件大事要事在认真推进。这一点,记者在上海采访时已深深感受到了。

“我们在全院会上多次统一思想认识,希望把这件事情做好。最近两年,我就前后到南通14趟,沟通合作事宜。”李卫平介绍,前两个月,仁济医院又先后派出两批人马来南通,一批由行政院长带8位处长,就两家医院的管理情况做调研;另一批由业务院长带多个学科负责人,就仁济医院和南通市一院包括南通兄弟医院在内的专科建设情况做调研比较,“最近,我们要根据调研情况形成一个分析报告,在此基础上,提出具体的合作推进举措。”

“对照南通市委、市政府对新院的要求和南通老百姓对新院的期望,我们两家必须做好充分准备,以实现两家在强强联合的基础上,达到1+1>2的效果。”作为资深的医院管理者,李卫平担任了10年院长,对于如何积极稳妥推进南通市一院新院建设,其有着深入思考:医院发展的核心在学科,学科的基础是人才,我们要积极搭建科研平台、完善人才培养机制,才能实现医院综合能力的有效提升和可持续发展。

“我们肯定会派出相当一部分国内知名的科室专家,比如说风湿免疫科、泌尿科、消化科等南通百姓就医需求量比较大的科室专家坐镇新院。我们也会推动有实力的科室在南通市一院新院建立分中心,比如说建立生殖医学中心南通分中心、膀胱镜南通分中心等,通过这种形式带动南通市一院新院在先进医疗技术上实现新突破。在主管部门许可的情况下,我们还可以将仁济医院实力雄厚的肝移植团队带到南通,开展肝移植手术。”采访中,李卫平透露了一系列广大南通百姓非常关注的健康福利。他表示,仁济医院还计划与南通市一院一起开展人才培养,把南通中青年医学人才有计划送到海外培训,提升综合实力。在学术能级提升方面,仁济医院将充分发挥100多位专职研究员的优势,帮助新院培养专职研究员,以提升南通市一院医学研能力,推动其向研究型医院迈进。

作为地级市医院这样的平台,想要招聘到顶尖医学人才还是较为困难的。为了推动市一院新院学科人才建设,李卫平还在考虑,拿出一定数量的仁济医院事业单位编制,以仁济医院名义为南通招聘人才,然后安排在新院工作。

“除了学科技术、人才培养、科研提升这些合作对接外,我们还将输出精细化管理经验、服务理念等,帮助南通市一院新院跟上海医院模式接轨。”当然,上海仁济的经验 and 举措不能完全简单地照搬到南通,必须根据南通实际情况、现实条件,因地制宜加以吸收,李卫平表示,“我们会把相似或相近的理念逐渐在南通推广。”

高质量发展,为的是高品质生活。发展是手段,目的是让在这个城市居住的所有人能够享受到高品质的生活。“我们一定会尽全力和南通合作好,着力提升南通市一院新院的医疗技术服务水平,实现南通市委、市政府关于提升城市服务能级、提供优质医疗服务的目标。”在坚定决心往前走的同时,李卫平也表示,医院发展需要一个过程,它需要时间积累、需要人才积累、需要品牌积累,把医院建好。“我相信在南通市委、市政府坚强领导和大力支持下,我们有信心通过5到10年的努力,实现南通市一院新院综合实力的质的飞跃,建成苏中地区的标杆性医院,并以此促进南通医疗资源的整体提升。”

本报记者 叶国 冯启榕

积极稳妥推进,众多医疗新技术将在新院落地造福百姓