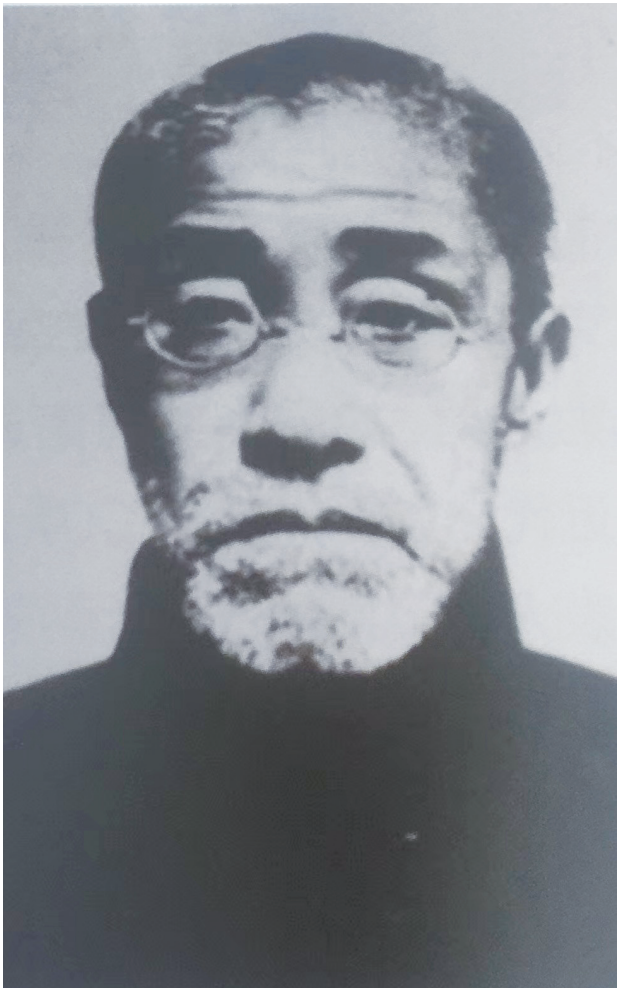
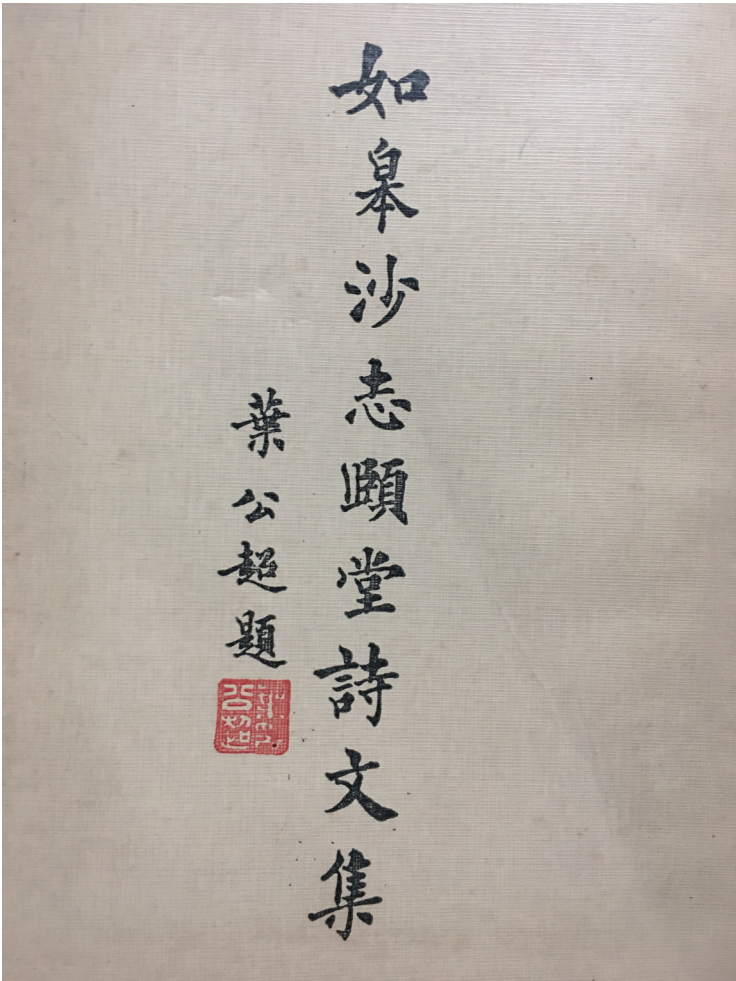


# 沙元炳的企业家精神

□丛越 彭伟



沙元炳



沙元炳《如皋沙志頤堂詩文集》书影

## 历史人物

南通人对张謇的创业史耳熟能详,而另一位民营企业家楷模——如皋沙元炳(1864—1927)的实业活动,也大有可圈可点之处。沙元炳字健庵,实业家、教育家、诗人。他就学于南菁书院,才华横溢;他和张謇同科,考中进士,也弃仕从商,回乡创业。沙先生是如皋近代化进程中的领军人物。作为一名实业家,沙元炳给后人留下什么宝贵财富呢?

### 实践实干的创业精神

沙元炳倾力支持张謇,出资共办大生纱厂、大达内河轮船公司、广生油厂等企业。沙元炳还任大达内河轮船公司经理、广生油厂经理。他又在如皋创办皋明电灯公司、广丰腌腊制腿公司等企业。他的亲力亲为,有效推动家乡的近代化进程。不仅如皋人尽享其福,就连外国人也感慨。20世纪20年代,陆续有外国人来如考察,他们惊叹如皋古邑居然拥有电厂。本世纪初,西方学人、历史学家谢克德君在英文专著《归属新途径》中记述了那段历史,并有评介这不仅是如皋乡绅(沙元炳为首)对南通乡绅的模仿,还是一种追赶和竞争。从一位翰林进士华丽转身为敢于实践的创业“达人”,沙元炳得益于自身的情怀和修养。

沙元炳生于清末,直面腐朽的政坛。维新失败、甲午战败,接踵而来,促使他去探索救国之路。约在1894年,如皋秀才江伯颀,欲要投笔从戎,便请沙氏为《戎马书生图》题字。沙元炳挥毫写下壮语:“为君作歌侑君乐,早晚声名动卫霍”,鼓励友人的同时,也在鞭策自己:征战商场,实业救国。1898年,沙元炳才35岁,但已充满爱国情怀。初入商海的他,“筌路蓝缕,以启山林”。他很孤独,充满忧愁,家中

观树,也有可叹。沙府有两棵桂花树,就像鲁迅《秋夜》中的两棵枣树。也是在秋夜,沙元炳雨中望树,写下《中秋雨中读作》,抒发心中忧愁:“七十予过半,关山秋正中。百年成独处,一雨郁愁胸。人月自今昔,风花怳异同。庭前两桂树,相守坐宵终。”诸如此类的诗作,《志頤堂诗文集》里接二连三。诗中忧愁,多是思虑国家、家乡前途未卜的结果。

除去情怀,还有修养(志气与学养),也是沙元炳破釜沉舟的关键因素。他在《说鹄》中赞扬鹄有“千里之志,溯清风,凌颀气,翱翔自得于冥冥之中”。沙氏如鹄,志在千里,才能写下如此佳句。千里之行,始于足下。沙元炳乡缘情重,又受乡贤胡瑗(胡安定)的影响,才能付诸行动。他欣然有言:“幸生大贤(胡瑗)之乡。”胡瑗有妙喻,变革如淘井:陶冶秽滓,以革易其故,使之鼎新。沙元炳明白胡氏变革创业的内涵。他在《胡安定先生<中庸义>序》中还有批判:“士不务躬行而务著书。”所谓“躬行”就是“亲力亲为”。沙元炳有别于一般的实业家,因为他还是一位教育家。他的创业理念自然包含“躬行”:亲力亲为办好企业。沙元炳在《赠陈星南》中有叹:“乱世谈经不疗饥”;又在《辞省议长书》中论及:“天下之患,莫大于任事者仅居其名,而无所事之实”——无论从政者,还是创业者,都要务实。

### 合作合盈的团队精神

就像张謇,沙元炳从不是一个人在“战斗”。在他的身边,总有一群亲密“战友”——南通张謇、张謇兄弟,堂弟沙元桀,亲家陈端(即陈心铭,甘肃省财政厅原厅长),教育家张藩(树屏),留日医师黄季平,书画家许情荃(沙元炳同乡、南菁书院校友)等,举不胜举。其实创业初期,沙元炳举步维艰。光绪三十二年,张謇致信许情荃:

手告具审,委誨之意,与鄙见却不合。人必先有起点之处,而后能引长。乡里者,吾人之起点也。唯通如

差有相依相助可说。健庵一人,实觉得应付不了。全赖足下与二三同志协力维持,方克有济。若相率他去,健庵何以能支:……

平素敬仰胡瑗的沙元炳,自然清楚“凡欲求进,必先定交”“推诚待物,同心合谋”的“团队精神”。他对于张謇所言“乡里者,吾人之起点也”,更是深有体会。他及时顺应时代潮流,创建“如皋商务分会”。据《如皋商务分会职员姓名录》《如皋商务分会试办章程》记述,他以如皋商务分会总理(会长)的身份,团结了董占鳌(董震隆铁炭行行主)、汪云龙、道其南、孙国熙、潘桂龄、刘焕荣、祝寿慈、张藩、吴廷璋等如皋商界骨干,制定合理的章程,确保如皋各处商人的利益,共进共退。如皋诸多行业的精英,都唯沙元炳马首是瞻。尽管他离世尚早,沙元桀、陈端、黄季平等扛起沙元炳的救国大旗,确保电灯公司、如皋师范、如皋中学、公立医院等,屹立不倒。

除去志同道合,沙元炳本人很善交游,以诚待友,才能赢得同人的尊重支持。《志頤堂诗文集》中就录有他写给张藩、许情荃等追随者的诗文。尤其是《祭张树屏中书文》,追忆沙、张友谊,情真意切,失去得力助手的痛苦,跃然纸上,令人不忍卒读。

### 爱国爱乡的奉献精神

作为一名实业家,沙元炳令人称赞的还有奉献精神。他爱国爱乡,不惜资金、精力,造福乡梓。不少如皋人都听说过,他筹集资金兴办如皋师范,捐献祖产创办公立医院的义举。沙元炳还和张謇等人一起出资救灾。还有他在兴修白蒲利民闸中扮演重要角色,维护通如白蒲交界处农民的切身利益。新现史料《本社代表因利民闸事与陈心铭、沙健庵两先生谈话记录》,说明沙元炳还是一位开明乡绅。1923年11月1日,《平民声》刊载了这则史料。所谓“本社”就是南通地区第

一位共产党员——如皋师范学子吴亚鲁创办的进步团体“平民社”。是年8月15日早上,平民社总务委员会(书记为魏建功)的进步学子前往沙宅,商讨利民闸事宜。沙元炳当场表示:“此事关系皋邑商业,决不容丧利益也。”学子满意而归。公然在家接待进步学子,不为当局所喜。不过为民众谋福利,沙元炳不惧政治风险,可见他很开明。

开明的背后,奉献精神源自两层涵义。一是沙元炳素来像如皋先贤冒襄那样,关心民间疾苦,充满公心。胡瑗提倡“公而忘私”。沙元炳在《如皋商务分会碑记》中也有坦露:“人有余力,是谓让财”,创建商会要“祛其私而趋之公益”,造福大众。翻阅《志頤堂诗文集》,《饥驱行》《闻关东鼠疫甚,作诗哀之》《卖药翁》《卖菜翁》《卖花翁》《秋蝗来》诸作都是沙元炳关心世间疾苦的佐证。世间疾苦点燃了沙氏内心奉献的火种。二是家风的传承。参考《如皋沙氏世系略述》《沙氏族谱》,沙氏自明代从江南移皋后,沙元炳的先人中涌现出多位善人。沙绅襄“生平轻财重诺,慷慨好施”,还于雍正十年,倡修学宫。学使为此撰文表彰,乡人为他建庐“义重乡闾”。沙汉黻“恪勤周慎,贫老益坚”。他于康熙年间训导徐州,后任杭州府同知,一心系公,监督军民交换漕粮,善待百姓。黎民感激,立碑纪恩。沙元炳撰有《如皋沙氏家集序》,熟悉家史,自当克绍箕裘,乐于奉献。

张謇的好友范伯子为沙氏祝寿,写有《寿沙健庵之尊人》,其点睛之笔是“道继胡先生,名过冒公子”。这位传承胡安定先生思想的沙元炳,又恪守家风家训,赍承家学国学,友善张謇诸友,方能为如皋近代化进程作出不可替代的历史贡献。沙元炳可谓是集皋邑千年文化精华于一身的务实文人的代表。作为一家企业家,他那实践实干的创业精神、合作合盈的团队精神、爱国爱乡的奉献精神,将永远彪炳史册,供后世学习。

过这时瓦房上的旺砖、小瓦都卸掉了,只剩下一个木架子而已。我看到的海安街上抬的房子是原海安交通旅社的一座“文保”房屋。那房屋是楠木结构,在1995年海安旧城改造时,为拓宽宁海北路,县政府决定将交通旅社周边房屋拆迁,并将楠木厅整体搬移至韩国钧故居西侧,且将楠木厅作为规划中的紫石园一景。当年8月上旬,200多名民工在抬屋总指挥的指令下合力将楠木厅主体结构抬起,在六七十米的搬移行程中,从宁海北路西侧向东侧缓缓移动,其场面之壮观实属罕见。8月21日,《江海晚报》刊登《抬屋记》作专题报道。1998年11月南通市人民政府行文,将海安楠木厅公布为南通文物保护单位。

现在的房屋都是砖混或现浇混凝土结构,“抬屋”式的搬迁不可能再出现了。但记住那段历史,也是蛮有意思的。



## 老建筑

## 远去的四杨坝

□瞿光唐

古老的运盐河(老通吕运河)静静地流淌,横贯于南通城与吕四之间,东西绵延80余公里。四杨坝正巧处于其中点位置,运盐河与青龙河交汇处。

上世纪50年代初,我寄居在四杨坝姨妈家,几乎整个童年都在这里度过。

当年,我们几个小不点儿玩伴经常在四杨坝上溜达。运盐河上,船舶来来往往,纤夫三三两两,弯腰驼背,纤板斜挂胸前,一步一个脚印,艰难地行走在河塘纤路上。偶尔有载客汽油轮船航班经过,机器发出隆隆的轰鸣声。四杨坝头南侧,是一个相对宽阔的港湾。其东侧,建有三四栋高大的库房,红砖洋瓦,十分气派。

这里经常有运输货物的船舶停靠,从运盐河前去海门等地往返的船只,要想在这儿过往,就得由坝头搬运工会安排工人,通过人工把船拔过来拔过去,船上的货物都得卸下来。四杨坝河北周家园、唐家园的大叔大伯们,经常在这里打工,土话“当扛棒”,挣点辛苦钱养家糊口。

某日,发小石方站在四杨坝上,冷不丁发问:你们可晓得,为啥不把大坝挖断,船舶直接通行,何必把货物卸下装上,过坝费神劳力?我年幼无知,答不上来。他爷爷当过私塾先生,有文化,平时向他灌输了不少,石方自然就成为我们心目中的小神童、万事通。

“你们看,这坝头南北水位有高低吗?”我瞪大眼睛左顾右盼,感觉似乎运盐河水位高一些。石方来劲了:“听爷爷说,从这里向南到常乐镇,每隔一里地,就要低一只老牛呢!”

长大后,我才知道,原来这就是通吕水脊现象。

通吕水脊区因通吕运河流经而得名。该区西起南通市天生港镇、通州区平衡镇附近,东到启东市吕四港、通吕运河两侧。它比其南侧的启海平原及其北侧的三余垦区高1米左右,形成一条脊地。它与南面的启海平原间则有比较显著的高度差。因此,通吕运河和启海平原的水道之间曾筑有堤坝、水闸,以控制水位。

清末,状元张謇与其兄张謇于光绪三十年(1906)来四桥渡与唐家渡之间勘察,开河筑坝,设大中通运公司,张謇任经理,设大咸官盐分栈,并驻缉私营1个分队,既维护治安,又缉捕私盐,故名私盐坝。而后因张謇在此栽杨树四棵,改名四杨坝。据《南通地方自治之成绩》载:“自唐闸工厂林立,吕四垦务盐业发展,四杨坝适沟通吕之中,加之纱厂、油厂分栈收货于海门,尤为往来必经之路,故设立公司,谋交通之便利,其资本银2万元,购地160亩,开河5里,建坝1道,桥6座,棧屋68间,七星绞关2具,驳船16只。”自此,海启的棉花杂粮油料运往南通。里下河的米运往海启,都经四杨坝过坝转运。以后开设米行、花行,大达内河轮埠及10数家商店、茶馆、浴室,每日船只过坝,市面颇兴盛。

民国九年(1920)由大生三厂出资,对大生三厂水路运输通道——青龙河进行疏浚,疏浚全长38华里,北通四杨坝及大有晋垦区(三余、余东一带),南至青龙港码头。该河的疏浚,为通海地区南北货物的交流打开了一条重要通道,至今青龙河仍是海门区境内的主要航道之一。当年,从上海回乡,有纤板船从青龙港开到四杨坝,我小时候就乘坐过。纤板船慢慢悠悠,让乘客很是过一把“从前慢”的特殊体验瘾。

上世纪五六十年代,我看到过四杨坝的繁忙。坝头港湾东侧,是储运仓库区、作业区,有员工食堂。坝头港湾西侧,沿着青龙河边向南,有理发店、夏家小店等多家店铺。过了一座小圆孔桥,就是我姨妈家所在的陈家园。

坝头上运输生意忙碌时,工人云集,抬扛棒的号子声此起彼伏。偶尔也有挑灯夜战的。解放初,这里尚未通电时,毛竹竿子上汽油灯高悬,成为一道夜以继日的另类风景。

有人聚集处就可能有买卖。经常有人在此摆地摊出售农副产品,瓜果蔬菜之类。表姐在这里卖菱角时,我就前去凑热闹。

1960年秋,一场龙卷风突袭四杨坝,高大仓库屋顶被掀起,杂物满天飞。1970年6月,四甲船闸建成,曾经作为海门县内主要物资中转、集散地之一的四杨坝渐废。

少小离家老大回。日前我踏访四杨坝,看到坝头南侧原先开阔的港湾消失了,代之以一马平川。更有甚者,其上盖房若干。陈家园平房院落旧址,独栋别墅新潮大气……现代化社会主义新农村的图景,犹如一幅幅浓墨重彩画卷,让我目不暇接。

从张謇兄弟在此开河筑坝至今,已逾百年,沧海桑田。四杨坝东西两侧,原先的三桥渡、四桥渡,早已被大桥所替代,纤板船、汽油轮船也销声匿迹,渐行渐远。昔日繁忙的水路运输,如今被“四好农村路”所替代。四杨坝西侧比邻的通州区二甲镇,正筹办上海第三机场,如火如荼。历代江海先贤若泉下有知,当惊世界殊。

## 征稿

“城市记忆”设有传家宝、老照片、史海回眸、地名掌故、江海风物、老建筑、习俗杂谈等栏目,欢迎投稿或提供采访线索。来稿尽量图文结合。

投稿邮箱:574911059@qq.com

## 抬屋

□程太和

## 江海风物

抬屋,就是将房屋整体抬起,从甲地搬到乙地。我曾数次目睹过抬屋的过程,觉得应该记述一下。

上世纪七十年代中期,在“农业学大寨”“一年大干,二年大变,三年普及大寨县”的群众运动中,苏中农村大搞田园方整化,土地成片,居住成线。多数农户都要从老庄子上搬到新住宅地,条件好的人家拆旧建新,条件差的人家就将旧房子整体搬移抬走,俗称“抬屋”。抬屋是由村里(当时称“大队”)统一安排的。过去农村房屋多为土木结构的茅草房,传统的屋架是五架梁三架建,四周夯土筑墙,留出门和简易的窗户。搬迁抬屋时,只要去掉土墙(老土墙是很好的农家肥,队里以后会安排人

运到农田的),用粗壮的杂木、毛竹、铅丝、绳子等将房屋结构固定好,然后七八十人或百余人就可以将房屋抬起缓缓行走了。老住宅离新址有远有近,远的差不多一里多路,近的也有二三百米,抬屋经过的地方事先要填平沟坎,以便方便抬屋的人行走。记得那年我们生产队集中抬屋的时间是10月份,抬屋要经过的田地有一片棉花田,生产队就组织部分劳力先把棉花田里的棉花秆拔了,小墒沟也填平了。抬屋时,被抬房子的山头处,房主要插上一杆红旗,梁上要贴几张小红纸,旧俗说,这样沿途可以避邪。抬屋时,参加抬屋的人很多。那么多人抬着一栋房子在地里缓缓移动,一定有一个总指挥来协调动作,总指挥一般是木匠师傅。被抬房屋的主人家对于人工是不花钱的,所有参与抬屋的人均由生产队记工分。当然,被抬房屋的主人家为了表达谢意,会分

发一些糖块、香烟给抬屋的人。房子的地基是事先按照老房子地基的尺寸准备好了的,房子到了新址一落地,一小串鞭炮放一下就算落成。旧址搬新居,总共就是一顿饭的工夫。当然,随后生产队还要安排几个男劳力帮这户人家打土墙。一般是两个人过来挖些熟土,两个人和泥。和好了泥,众人一起赤脚踩泥,不时还要翻动一下,把下面的泥翻到表层上来不断地踩踏,等到泥土踩踏得“很熟很熟”了,才算可以。准备工作完成后,便开始打土墙了。两人站在屋内,两人站在屋外,轮流用直齿锹(像钉耙齿攀直了的样子)把踩好了的泥垒起来,垒一层,拍打一遍,直到垒到屋檐为止。然后等到土墙风干了,再用直齿锹慢慢地将墙面铲光了。这样整个抬屋搬迁的工程就算完工了。

农村抬屋都是抬的草房子,参加工作后我有幸也看到街上抬的瓦房子,不