

塑造“突破性”思维,拿出“超常规”办法,以招商引资做大增量,以科技创新激活变量——

如皋

# 如皋:以冲刺之姿携“新”起跑

一座城市如何永葆生机活力?在12日召开的如皋市创新发展暨招商引资出征动员大会上,该市将破题之道锁定“招商引资”和“科技创新”两大关键词,以创新活力作为县域领跑“密码”,按下转型突破“快进键”。

“要坚持‘开年即开跑、开跑即冲刺’的工作状态,坚定不移打好招商引资‘攻坚战’、跑出创新转型‘加速度’,为勇当长三角北翼高质量发展排头兵积蓄更强动能。”如皋市委书记何益军在会上发出响亮动员令,并打出一记漂亮的“组合拳”——紧盯招商引资“第一要务”,聚焦科技创新“第一动力”。

## 攻克招商短板,实现“质与量”双突破



如皋掀起新一轮招商引资热潮

每天,一列列开往东南西北的动车高铁,见证了如皋“走出去”“请进来”“落下来”的招商引资新征程。

“十四五”开局之年,如皋市四套班子主要领导亲自挂帅,带领招商引资生力军,远赴北上广开展招商,深化合作了一批引领性、带动性的项目——去年新签约落户10亿元以上项目30个,新建项目中高新技术企业投资项目占比、高技术制造业和战略性新兴产业项目占比分别达54.5%和72.7%,实际利用外资3.24亿美元,制造业外

资到账额南通领先。

2月10日,虎年开工的第四个工作日,如皋市委、市政府联合印发实施方案,将2022年定为第一个“招商引资突破年”,坚持产业链招商与市场化招商“两条腿”走路,在重特大、专精特新、现代服务业、科创及人才等领域项目上持续发力,目标全年新签约并注册项目总投资额超600亿元,实现招商引资质量与数量的双突破。

如果说“遍山采花”“剜筐是菜”是招商引资原始手段,如今随着时代的变化,“回声吸引群鸟”,

则成为了如皋招商引资新的打开方式。

在如皋绘制的产业链招商引资图谱上,一条明晰的工作路线跃入眼帘:紧紧围绕“六大优势”产业链,开展“建链、补链、强链、延链”,瞄准世界500强、国内100强、上市公司等,努力引进更多投资规模大、带动潜力足的旗舰型、地标型项目,形成引进一个项目、带来一批配套、壮大一个产业的“葡萄串”效应,确保新签约10亿元以上项目36个,努力在50亿、100亿级项目上筑高原、造高峰。

实现招商引资新突破,对于如皋而言,链主型项目以及强链、补链、延链、造链项目的储备还不够充裕等却成为了眼前的“拦路虎”。

如何破解招商引资的短板?何益军果断支招:聚焦“招强引优”,塑造“突破性”思维,拿出“超常规”办法,紧盯央企国企、国内行业龙头企业、跨国企业、上市公司、高新技术企业和“独角兽”企业的投资意愿和布局动向,提前谋划企业与如皋发展的共振点和对接点,靶向出击,“借船出海”打通外资项目信息渠道,在新一轮竞争中把握主动、抢占风口。

## 更新招商理念,以科创项目引领高质量发展

项目是发展的“牛鼻子”,在如皋今年的项目建设春潮中,一个鲜明转变引人关注——项目不再一味追求数量之多、体量之大,而是向着质的“高”与“新”攀升。

记者注意到,如皋一季度计划开工22个重大项目,不仅“分量重”“含金量”也十足:先进制造业项目14个、“专精特新”项目3个、科创项目5个,覆盖汽车及零部件、新材料、电子信息、高端成套设备及关键零部件、新型电力装备等“3232”重点产业,投资规模、集聚效应进一步凸显。

“以高精尖项目引领高质量发展。”在如皋一处处“新”意盎然的项目建设现场,一种“引资与引技、引智并重”的招商理念正在慢慢渗

透到各个角落。

“我市坚持把科创项目作为优化发展赛道的最强支撑、高质量发展的最强动力,围绕‘高企倍增’计划,用好科技创新二十三条、人才政策二十二条等激励政策,着力招引一批瞪羚、隐形冠军、‘专精特新’小巨人等企业。”如皋市商务局局长、投资服务中心主任余飞介绍说,目前,已锁定新签约并注册总投资5亿元以上内资项目64个、超3000万美元外资项目15个,围绕科创走廊和重点板块的科技孵化器建设,如皋正推动形成“顶天立地”与“铺天盖地”项目滋养共生的良好态势。

“更加主动融入长三角科技创新共同体,积极对接上海科创中

心、苏南自主创新示范区建设。”“以高效务实的举措推动项目源头的大突破,带动科技创新的大提升,从而实现创新发展的大跨越。”……开局即冲刺,在如皋虎年新春的第二场全员大会上,全程“新”字浮现,伴随着创新强音,掀开了招商引资突破年的起跑大幕。

“项目为王、创新为上”,正成为如皋人突破招商引资的高度共识。

如皋市委副书记、市长王鸣昊说:“面对前所未有的能级跃升、区位质变之势,如皋将抓牢科技创新和招商引资这条经济发展的‘生命线’,全力把产业项目打造成如皋的最亮特色、最大优势和最大竞争力,在激烈的竞争赛道上突围而出,赢得先机。”



如皋集中观摩检阅项目建设成果



如皋市科创投集团揭牌



如皋经济技术开发区全体招商人员集中宣誓



重大项目签约不断

项目招引,不仅成为如皋提升发展能级、城市能级的强支撑,更是加快转型升级、厚植产业特色的驱动力。如今,在创新的“穿针引线”下,招商引资的精彩大戏在雄水大地火热上演,也前所未有地凝聚起全市各级各部门招商工作合力。

“依托软件园二期和上海创源等孵化载体,打通上海、苏州和如皋之间的产业链和人才通道,针对高端人才项目及科创项目靶向发力,加快推进一批在谈项目,确保招引科创项目不少于40个。”如皋市人大常委会副主任、高新区党工委书记石兵自信地向记者展示今年招商工作的“雄心壮志”。

如皋工业园区(如城街道)作为主功能区,将招商引资作为“一号工程”,专题出台招商引资考核激励政策,在班子成员、村(社区)、专职招商人员三个层面试行“赛马制”。如城街道党工委书记储开平说,他们注重在招商引资工作中选拔干部,让“能者上、庸者下”,通过全面比学赶超、全员参与招商,推动项目招引取得量质并举的全面突破。

同样“虎虎生威”的还有如皋经济技术开发区,面对长期积累、躲不开绕不过的矛盾困难,全区上下以当年的治沙前身为榜样,拿出百折不挠、越挫越勇的魄力,优化招商人员结构,在队伍建设上“再拔高”。如皋市委常委、如皋经济技术开发区党工委书记卢志敏透露,今年将创新多元招商模式,成立招商运营中心,“我们打算主攻符合主导产业发展需求的高成长性企业、高新技术企业和高端人才,推动科技成果产业化和产业发展高端化,确保‘十四五’期末跻身国家级开发区前40强。”

事实证明,如今的招商,早已过了依靠人脉、比拼政策的初级阶段。建立一支“懂经济、懂项目、懂招商”的专业招商团队,让专业的人干专业的事,成为如皋招引高质量项目的新法宝。

“招商引资过去主要依靠‘人海战术’,但这种大呼隆的方式现在很难取得效果。”如皋市投资服务中心相关负责人告诉记者,虎年春节前,他们便通知每一位招商人员苦练内功,对全市“3232”产业体系和六大优势产业链的重点招商方向、重点突破区域、城市资源禀赋和招商激励政策、产业发展前景、风口、空间等方面做到“四个专业”,在实践中不断学习和提升招商技能、谈判技巧,努力成为招商引资的行家里手。

本报记者 陈嘉仪  
本报通讯员 纪树华 邵亚丽 朱登峰  
本版摄影 邱宇 汤乾伟

『高配』招商队伍,各级合力下活『一盘棋』

