



董仁亲是中共九大、十大、十一大党代表,他扎根海门中兴村,带领全村人艰苦奋斗,振兴家园——

## 甘当乡村孺子牛

本报记者 王莉

### 人物档案

董仁亲,男,生于1933年9月5日,江苏海门人。1958年出席全国青年积极分子代表大会,1960年出席全国文教先进代表会议,获得国家颁发的奖章,1960年著《毛主席著作闪光录》,由江苏人民出版社出版。曾任江苏省委委员、海门县委副书记、南通地委副书记。中共九大、十大、十一大党代表。



1958年5月20日,董仁亲(右)在海门县技术革命万人誓师大会上被授予奖章。



董仁亲(左)向参观者介绍钢厂产品。

“愿像一头牛一样,吃的是草,产出的是奶。牛一生为人类耕耘,老了就献出自己的肉体。牛肉成为人们盘中的美味珍馐,磷骨滋养肥沃的土地,让青山长绿。能像牛一样地为别人付出自己的绵薄之力,人生才算没有白活。”这是董仁亲79岁时在个人传记里写下的一段话。

在新中国成立后最困难的时期,他带领全村人发扬愚公移山的精神,修水沟、造农田,使中兴村逐步成为全国粮棉高产的一面旗帜;改革开放后,他敢为人先,带领全村转型为全国闻名的“工业明星村”,特别值得一提的是,他创办的南通特钢厂,填

补了国内耐高温大口径不锈钢无缝钢管的生产空白,至今仍走在行业发展前沿。

如今,90岁高龄的董仁亲身在三亚,“独在异乡为异客”,他常遥望东北方向,那是家乡海门中兴村,是他为之奋斗一生的地方。

### 棉粮实现双高产 建成农业先进村

二十世纪六十年代,全国掀起“农业学大寨”的热潮,地处长江北岸的中兴村也不例外。在支部书记董仁亲的带领下,全村人手握铁锹,肩挑泥筐,经过几年艰苦奋斗,将九百多亩芦苇丛生、十种九荒的沙滩地开垦,改造为良田,并扩大耕地一百多亩,连年获得丰收。

为了发展集体生产,董仁亲把自己的自行车卖掉,给集体买小猪;生产队修水车,缺木料,他把自己的柜子拿出去;为了扩大耕地,在经过调研,并经上级部门批准后,他第一个把自己的住房搬到江堤外边,几十户社员放下了顾虑,也跟着搬了家;在田间地头,他组织党员群众学习马克思主义理论、用毛泽东思想武装头脑,提倡大公小“我”,全心全意为人民服务。

有了基础农田,如何实现农业稳产高产?董仁亲告诉村民们,要探索作物高产的规律,科学种田。他在棉花、水稻、玉米园装上温度计,立上毫米高杆尺,用于测量温差,掌握晴雨天及地表水高低对作物生长的变化与影响。从观测记录里,他发现,地表水下降到1.5米,最有利作物生长发育结果。地表水越高,除水稻外的作物产量就越低。他得出结论——中兴的农田地势必须垫高。于是,董仁亲又带着全村人将地势低矮的田块垫高,将高地削平,使农田呈一个水准线;拓宽田沟、开挖总排水河,降低地表水及雨季积水水位;造灌渠,方便天旱时提水浇灌作物。

董仁亲带头日夜辛苦劳作,干活间隙,坐在树荫下,吞几口干粮,下河再舀几口水喝,一顿饭就算吃好了。吃饭睡觉的时间能省,学习的功夫不能少。他将书籍放在床上方的木架台上,睡前总要读上一阵,并认真写笔记,他说,“知识贫乏,脑袋空虚,是建不成社会主义新中兴的。”

中兴成立调研小组解码高产田块,董仁亲任组长。调研中发现,有一块在水稻旁边的半亩棉田,产量突破了二百斤,而大片玉棉夹种田块亩产不到百斤。原来,施稻肥的社员把剩下的小半包尿素施在了旁边的玉棉夹种地。三天后玉米收割,阳光直照棉花秆,光合作用加上肥料发力,这块地里的棉花蹭增长。他们还发现施磷肥的效果也非常好,棉花色绿叶厚枝高,提早开花结蕾,摘棉也早了半个月。

苦干、实干加巧干,中兴村的棉粮实现了连年高产。到了收获的季节,广袤的田野里,稻香百里似翻金涛,白棉盛开如银海潮。村民们肩挑手扛,将粮食堆满仓。老百姓“手里有粮,心中不慌”,还向国家上交粮食。

1964年,海门县中兴村粮食亩产双千斤,皮棉亩产双百斤,创造了奇迹!1967年被评为专区“大寨式”标兵大队、“学大寨赶中兴”,中兴成为全国粮棉高产的先进村。农业生产上的骄人业绩,吸引各地的人涌去中兴村参观,当时政府为此还专门成立

了中兴接待站。而董仁亲也因此被群众称为“海门的陈永贵”,被推选为中共九大代表。

### 农工副多元发展 打造“工业明星村”

十一届三中全会的春风,解放了人们的思想,江海大地春潮涌动。董仁亲又一次勇立潮头,带领中兴村从单一的种植农业,走向农工副多元发展,办起了多家工厂。如果说发展农业解决了中兴人的温饱问题,那么,工业让中兴人的日子过得更加富裕起来。

原来只会拿锄头的农民,也搞起了工业技术。七八十年代的中兴村,铜带厂、电池厂、电筒厂、冷冻厂、罐头厂、电熨斗厂等工厂如雨后春笋般涌现,家家搞起了副业。村民们农忙务农,农闲务工,白天务农,早晚务工。比如中兴的铜厂,当时就是上海造币厂的定点供货商之一,专供镍白铜币板料,全国十多个省市的手表齿轮原材料633铜皮也是来自中兴。中兴的铜制电熨斗、铜电筒均是全国各大商场的热销产品。1982年,200多户人家,800多名村民的中兴村全村集体固定资产达350多万元,工农业总产值突破了千万元,中兴人尝到了改革开放的甜头。

优质的产品是众多企业纷纷选择中兴的重要原因。1980年初,金属压延厂车间为上海环球锁厂生产了一批镍白铜板,经过检验,对方认为产品虽然可以使用,但光洁度还差一些。村党支部书记董仁亲知道后,对这批镍白铜板作了“退货”处理,并组织全厂工人对照“重奖重罚”的制度认真讨论,对车间四位负责人分别给予罚款二百元和一百元的决定。在董仁亲的严格要求下,中兴村逐步建立健全了管理制度,从抓产品质量入手,同时推行了浮动工资制和选用工人、选拔干部的制度,调动了职工的积极性。

当时,董仁亲还先后担任海门县委副书记、南通地委副书记,他放心不下村里,向上级申请,要有三分之一的时间留在中兴工作。组织和领导按规程要把董仁亲的户口迁入县里,拿公务员薪酬。董仁亲考虑再三,还是不愿离开倾注他多年心血的中兴,他要求保留农村户籍。

工业发展了,务工人员跟务工人员的收入差距明显拉大了。董仁亲没有忽略这部分人的利益,他跟村干部说:“一个人富不算富,大家富才是真正富,共同致富始终是我们共产党人的奋斗目标。”后来,村党支部广泛征求群众意见,出台了村办工业利润分配的新方案,他们按照家庭人口、集体固定资产和承包农田面积,折成若干股份,按股分配,确保兼农户、纯农民和没有劳力的老人都能从工业利润中享受到一定的实惠。1983年,中兴村工业盈利一百多万元,村里拿出三十万元“以工补农”,平衡各业收入,每户平均得到“补农款”一千二百多元。

“这种新的分配办法,像一条无形的纽带,把千百颗心紧紧连在一起,务工社员不仅安心农副业生产,而且关心和支持村办工业,他们有余款就往厂里投,厂里有了突击任务,他们就全力以赴,全村农工副各业协同发展,呈现了蒸蒸日上的新气象。”1984年2月10日,《中国社队企业报》刊登了通讯《江海平原上的工业村——海门县汤家乡中兴村见闻》,江苏省记者记录下了当年中兴村发展盛况,并做此点评。6天后,中央人民广播电台也播出了这篇见闻。

### 创一流不锈钢厂 “城管都”美名扬

董仁亲没有满足于现状,他说,小打小闹没多大出息,乡镇企业不能陷于低水平竞争,兴建国内一流的不锈钢专业厂,生产国家急需的大口径不锈钢无缝管材——这是董仁亲为中兴村找到的转型升级之路!

1986年深秋的一天,董仁亲在北京新华书店看到徐匡迪的专著《关于不锈钢精炼》。几经周折,他专程赶到上海寻人,“三顾茅庐”,终于见到时任上海工业大学副校长的徐匡迪。这位国家级冶金专家了解情况后,深深被董仁亲的这股精神打动,热情地向他介绍国内外不锈钢产品的相关情况,建议他采用氩气炉精炼不锈钢产品,可以填补国内空白。这个金点子一出,董仁亲如获至宝。之后,他和伙伴们在北京、上海、武汉、太原、广州等全国23个城市寻访重型炼钢厂,进行调研,咨询权威部门,求助行业专家。

1987年,南通市特种钢厂在中兴村成立,董仁亲担任厂里的经营决策组组长。为了专心发展企业,他早已辞去了地委副书记、海门县委书记、中兴村支部书记的职务。

七八十年代合伙经营办厂为中兴人积累了经验和资金,这一回全村人劲儿往一处使,集中力量办钢厂。村民们人“人头股”“贡献股”“农田股”“现金股”,作为分红的依据。“全体村民都成了企业的股东,人人是‘老板’,使村办企业乃至村级经济的兴衰与个人利益紧紧捆在一起。”1993年11月25日的《新华日报》刊登报道《崭新的机制 强大的活力——海门中兴村十年实行股份制的调查》,介绍相关经验做法。1993年,著名社会学家费孝通先生到中兴村调研时,赞叹“小厂改大厂,越办越兴旺”,并题词“筚路蓝缕,以启山林”。

办钢厂离不开一流的人才与先进的生产设备。来自国家冶金部钢铁研究总院、上海钢研所、鞍山无缝钢管厂、华东冶金学院等行业内顶尖专家,经验丰富的技术人员纷纷应邀来到了中兴村,提供指导与帮助。当时全世界只有3台450重型热轧机,美国有1台,俄罗斯有2台。董仁亲希望能从俄罗斯买回一台,但对方开价太高,最终他买下了核心部件和重达十几公斤的设计图纸。后来,中兴钢厂在此基础上成功仿造该设备。

天时地利人和,南通特种钢厂一举成为中国大型不锈钢管生产的龙头厂,许多特型钢管填补了国内空白,打破了国外企业的垄断。优质的产品不仅用于中国航天、石化、核电、满足国家建设需要,还出口日本、美国、欧洲多国,每年为国家节约2000万美元的外汇,效益可观。中兴钢管获得科技部科技进步奖。时任国家冶金部钢铁研究总院高级工程师俞元亮感慨:“在一个村建成了我国一流的不锈钢专业厂,这是我们没有想到的,而且,规模这么大,技术起点这么高,建设速度这么快,这可以说是一个奇迹。”

2004年,72岁的董仁亲还在厂里忙着调试环形钢坯加热炉,常常从白天一直干到半夜。每次从炉子里出来,总是满身满脸的煤灰,工人们笑称他是“非洲来的工程师”。董仁亲干得很快乐,他说,“我是一头牛,不耕田就要生病。”



题图:1993年著名社会学家费孝通先生(前排中)到中兴村调研时题词“筚路蓝缕 以启山林”。

右图:1994年时任冶金部部长刘淇来中兴村调研合影。

本版照片均为资料图片