

## 张克诚是中共十二大代表。从技术员到纺织工业局局长,他在南通纺织战线奋战了40年——

# 见证纺织之乡发展腾飞

本报记者 严勇 吴滨 实习生 管吴月

### 人物档案

张克诚,男,生于1936年6月,苏州市人。1956年加入中国共产党。1958年出席全国青年积极分子代表大会,1960年出席全国文教先进代表会议。先后被评为南通市劳模、江苏省先进工作者。曾任南通市纺织工业局党组书记、局长,南通市第七届政协副主席,市老科技工作者协会第五届、第六届、第七届理事长。中共十二大代表。



▲劳模奖章。



▲十二大代表证。

►张克诚向记者介绍相关情况。  
记者 吴滨摄

“铁木机、自动布机、无梭织机……”7月17日,记者来到中共十二大代表张克诚家中采访,说起这些“老古董”,耄耋之年的张老记忆犹新。

### 三进人民大会堂,两次受到周总理接见

1954年,刚从无锡纺织工业学校毕业的张克诚只身来到位于张謇故乡海门的南通第三棉纺织厂报到。当时的他没有想到,这一来便与南通纺织业结下了四十年的不解之缘。第一年,张克诚就把厂里的所有工种都做了一遍,熟悉各道工序后,作为技术员的他开始“不安分”起来。他主动参与了布机“五三保全工作法”——规定厂里的布机6个月小修一次,3年大修一次。“我带了两个老师傅,培训了两个月,然后一台机器一台机器地检修安装,最后技术员认可合格了,机器才正式开工。”机器保全上了规矩,次品率也大大下降。后来,这一工作法在全厂推广开来。机器运转起来了,张克诚又开始了对布机的技术改造,将原先的上打手改造成了下打手,机器的转速从160转提升到200转,大大提高了生产效率。改造完布机,他又开始琢磨浆纱的配料,经过几个月的努力,他改良了配料,降低了成本,提高了产品的产量和质量。有文化、爱琢磨、肯吃苦,张克诚24岁就当上了车间主任,管理车间600多职工,当时生产实行三班制,早、中、晚交接班时他都要到场,工作十分辛苦,但他从没有怨言。1958年,张克诚第一次进京,参加全国青年积极分子代表大会。“这次会议是共青团中央组织召开的,周总理还到会作了报告,鼓励大家好好工作,为社会主义添砖加瓦。见到敬爱的周总理,我心里老激动的。”说起那时的情景,张克诚仍历历在目。

时隔两年,张克诚又一次走进人民大会堂,这次他是代表通棉三厂来参加全国文教群英会,再次受到了周总理的接见。当时,通棉三厂的群众性体育运动开展得比较出色,不仅在工作时间推广了工间操,还兴建了一个小型的灯光球场。兼任通棉三厂体育协会理事长的张克诚积极组织工人参加篮球、足球、排球及田径等运动,1960年,通棉三厂被评为“全国群众体育先进集体”。“当年我也是个体育爱好者,在海门全县的运动会上还拿过跳高冠军。1米72,成绩还是不错的。”说起当年的“战绩”,张克诚还有些小得意。

弹指一挥间,22年过去了。对张克诚来说,1982年当选党的十二大代表,再次走进人民大会堂,是他一生中最荣光的时刻。在南通市档案馆,我们找到一份泛黄的《南通日报》,上面记载着张克诚赴京参会前的一则小故事:“18日上午,老张正在参加局党委会,忽然接到爱人单位的电话,说她心脏病突发昏倒了,在大家的催促下,老张才赶去安排爱人住院。他把爱人送进通医附院观察室,没等住进病房又返回局里继续忙工作。晚上,他陪伴爱人一夜没合眼,可第二天仍坚持上班。24日下午,离赴京动身只剩几个小时了。这时,张克诚还在二印厂的礼堂里与各厂领导研究落实市委、市政府的决定。”安排好各项工作,张克诚起身前往南京,三天后,他与江苏其余55名代表一同前往北京参加党的十二大。“这次大会给我印象最深的就是邓小平同志在开幕式上致辞,第一次提出要建设中国特色的社会主义。”张克诚说,党的十二大的召开实现了具有重大历史意义的伟大转变。“当时,我就感觉,纺织业的春天要来了。”

### 为开拓海外市场,一天拜访十二家日企

1980年起,张克诚担任南通市纺织工业局局长,亲历了充满活力的改革开放年代。这也正是南通纺织工业振兴腾飞的阶段。通过利用外资、引进新技术、改造老纺织基地,南通纺织行业取得了新的突破性进展,1986年,南通成为全国12个纺织出口基地之一。

“国内第一个补偿贸易项目就是在南通落地的。”张克诚告诉我们,1980年经中国纺织品进出口总公司牵线搭桥,经纺织部批准,南通与美国国际织物公司合作,以补偿贸易形式,用补偿的外汇1320万美元,引进西德、英国先进的纺纱成套设备,并配套引进欧洲先进前织设备及国产宽幅织机,建成年产2400万码坯布生产能力的一个现代化纺织工厂。“当时南通做补偿贸易没有先例,作为主管局长,我也很担心。”还好在各方的努力下,特别是项目负责人、时任通棉二厂副厂长高树准备了翔实的可行性报告和技术实施方案,谈判签约、部级审批、土建施工、安装投产、产品还贷等一系列问题一一顺利解决,当时合同贸易补偿期为五年,结果仅三年半时间就全部还清外汇贷款。后来,时任国务院副总理的朱镕基来厂视察时,十分赞赏,并题词留念,鼓励要多办项目增加出口。在取得成功经验的基础上,1981年南通国棉二厂与新西兰羊毛局合作兴建现代化毛纺项目,开创了南通市毛纺织生产先河。

引进来还要走出去。当时,日本的服装订单是公认的难做,“每批订单批量小、品种多、要求交货速度快,最短时仅有7天。”张克诚说,虽然难做,但是利润相对较高,南通企业十分重视,也在全国最早打开了日本服装市场。上世纪八十年代末九十年代初,张克诚三次率队赴日本考察,一方面为引进外资,一方面为扩大客户。“记得有一次去日本,一天内拜访了十家企业,到下午四五点了,累得不行,可还有两家企业已经做好了接待准备,没办法,只能咬着牙又跑了两家。”辛苦也有收获,日本之行进一步扩大了南通企业在日本的市场,也拿到了不少订单。

订单有了,就要保质保量地完成。批量小、品种多,就把流水线由大改小,把四五十人缩减为十几人;交货时间短,就加班加点赶进度;客户对质量的要求高,就把日本质量检验机构的专家请到南通,有问题立即改……就这样,从来料加工到自主提供面料,南通产的服装在日本的市场份额越来越大。

1987年,南通市被列为全国十个服装出口基地之一,服装出口达3亿件(套),主销日本、美国、意大利、中东和中国香港等60多个国家和地区。

### 南通首个鲁班奖,有纺织业的一份功劳

作为纺织之乡,南通家纺行业的知名度犹在服装之上。“你们不要一提家纺就只想到四件套。”张克诚科普道,“家纺行业可细分为床用纺织品、厨用纺织品、巾类、毯类、帘类等十余个品种。当年,南通拿下第一个鲁班奖,我们纺织行业也功不可没。”

1984年初,为配合江苏省援藏工程,为拉萨饭店等生产纺织品配套,南通纺织工业局根据省纺工厅的提议,申请成立江苏省南通纺织装饰品配

套公司,主要产品为床上用品、餐桌用品、家具用品、巾被、窗帘、墙布类纺织装饰品等。“原本我们派出六位同志去拉萨,没想到高原反应严重,有两位同志只能提前返回。”张克诚介绍说,当时涉外宾馆的纺织品主要依赖进口,南通纺织品装饰公司集中全市纺织精英及资源,攻克了结构克重、染色牢度、床单门幅等多项技术难关,开启了我国涉外星级酒店纺织品国产化的先河。1988年,拉萨饭店项目为南通捧回第一个鲁班奖,张克诚表示“与有荣焉”。

二十世纪八十年代中后期,纺织工业总产值、外贸收购值、实现利税均占全市的三分之一。纺织行业蓬勃发展,也承担了更多的社会责任。1986年,按照南通市委、市政府要求,纺工局挂钩扶贫如皋常青乡。“当时的常青乡是一个完全意义上的农村贫困乡,柏油马路无一条,水泥路面无一寸。”早春二月,张克诚带队前往常青乡考察,得知其地处偏僻、生产落后的实际情况后,他坚定了带领村民致富的决心,“就是要在没有工厂的常青建一个大厂。”说干就干。张克诚当即组织通棉一、二、三厂支持常青“办一个像样的织布厂”,列入纺工局计划管理。他数了数,纺工局已在南通兴办了15个棉织厂,这次是第16个,就叫“通棉十六厂”。

280台56英寸织布机,厂区占地面积60亩,建筑面积2.2万平方米,启动资金200万元……在如皋县政府和南通市纺工局的共同努力和多方的支持下,通棉十六厂在6个月内完成了5000平方米的主厂房建设,并将各项设备迅速安装到位。

1988年元旦,该厂胜利建成投产,一个总资产近2000万元的乡镇企业从田野上拔地而起。此后,张克诚派出多位工程师前往常青乡负责十六厂建设和管理,帮助企业步入稳定发展的健康轨道。当时,在常青乡的6000户人家中,有

10%以上的家庭有人进了工厂,或为企业提供配套服务。伴随着通棉十六厂的发展壮大,周边小织布厂如雨后春笋般发展起来,织布机进入千家万户,有的二三十台,有的一二十台,少的也有七八台……以常青为中心地带,织布产业悄然兴起。

1985年南通纺织博物馆开馆,1987年提出创建“南通服装城”,1990年成立中日合作“南通三友时装有限公司”……“十多年时间,感觉干了很多事,又感觉还有很多事没干完。”说起那个干劲十足的时代,张克诚感慨万千。

直到1994年担任市政协副主席,张克诚在纺织战线整整奋战了40年。退休后,他又担任了市老科技工作者协会第五、六、七届理事长。“南通市老科协成立于1982年,比全国老科协成立的时间都早。”从1998年到2012年,在桃园路原市委大院一幢小楼里,张克诚不领一分工资,和他的同事们一起,引导会员围绕中心,发挥优势,积极建言献策。“会员们很关注沿海开发,我们很早就提出了建设通州湾的设想。”据张克诚介绍,2010年,老科协承担《南通市区编制“十二五”规划若干问题》的建议课题。“课题组集思广益,最终形成综合报告三篇,分题报告八篇,共五万字的整体汇编报告。”

在积极开展建言献策、科普宣传、支农服务等活动的同时,市老科协还建立了党支部,完善了党员学习制度,还与各团体单位共建41个“老科技工作者之家”,开展特色送温暖活动。2008年,市老科协被评为全国老科协先进单位。

采访完毕,告别张老。回程的路上经过孩儿巷,原来的纺工局大楼已湮灭在历史中,而如今的南通纺织行业科技含量越来越高,产业链越来越完整,在智改数转的引领下,正经历着又一次的升级转型。

## 南通市老科技工作者协会全体会员单位合影



市老科协部分工作人员合影。(资料图片)